

Demonstrações Contábeis

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - MOVER

Em 31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações contábeis

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis

Aos Administradores da
Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - MOVER
Rio de Janeiro, RJ

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - Mover (“Associação”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeiras da Associação Civil do Movimento de Equidade Racial – Mover, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Entidades sem finalidades de lucros ITG 2002 (R1) e a Empresa de Pequeno e Médio Porte (CPC - PME), conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - Mover, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de

acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)), a Empresa de Pequeno e Médio Porte (CPC –PME), conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (“CPC”) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Associação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Associação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e

são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro e planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Associação.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Associação, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Associação. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de

nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Associação a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo da apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 18 de março de 2026.

SHC AUDITORIA E CONSULTORIA LTDA
CRC RJ-008850/O-1

Shaila Santos da Silva
CRC RJ 095.707/O-7
Sócia Responsável Técnica

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - MOVER

Balanco patrimonial
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	6.927.317	6.716.203
Contribuições a receber	4	8.855.695	1.775.000
Adiantamento de fornecedores		-	20.496
Adiantamento de despesas	5	37.516	4.061
Despesas Antecipadas		46.834	7.728
Total do ativo circulante		15.867.362	8.523.487
Ativo não circulante			
Imobilizado	6	39.640	20.092
Total do ativo não circulante		39.640	20.092
Total do ativo		15.907.002	8.543.579
Passivo e Patrimônio Líquido			
Passivo circulante			
Fornecedores	7	902.687	106.537
Obrigações trabalhistas	8	1.029.342	374.916
Obrigações tributárias	9	26.287	14.907
Receitas diferidas	10	1.245.000	1.250.000
Outras contas a pagar	11	7.185.110	170.669
Total do passivo circulante		10.388.426	1.917.028
Total do passivo		10.388.426	1.917.028
Patrimônio Líquido			
Superávit acumulado	12	5.518.576	6.626.550
Total do patrimônio líquido		5.518.576	6.626.550
Total do passivo e patrimônio líquido		15.907.002	8.543.578

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - MOVER

Demonstrações do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

	<u>Nota</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas			
Contribuições e Doações	13	22.193.668	19.817.237
Receitas financeiras	17	972.949	1.019.130
		23.166.617	20.836.367
Custos			
Custos com Projetos	14	(13.880.355)	(15.220.003)
Custos Gerais	15	(4.760.696)	(7.743.261)
		(18.641.051)	(22.963.264)
Resultado Bruto		4.525.566	(2.126.897)
Despesas Operacionais			
Gerais e Administrativas	16	(5.624.003)	(4.074.093)
Despesas financeiras	17	(9.537)	(26.895)
		(5.633.541)	(4.100.988)
Déficit do exercício		(1.107.974)	(6.227.885)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - MOVER

Demonstrações do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
(Déficit) do exercício	(1.107.974)	(6.227.885)
Outros resultados abrangentes	-	-
(Déficit) do exercício	<u>(1.107.974)</u>	<u>(6.227.885)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - MOVER

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

	<u>Patrimônio Social</u>	<u>Superávit acumulado</u>	<u>Total</u>
Em 31 de dezembro de 2023	<u>-</u>	<u>12.854.435</u>	<u>12.854.435</u>
Déficit do exercício	-	(6.227.885)	(6.227.885)
Em 31 de dezembro de 2024	<u>-</u>	<u>6.626.550</u>	<u>6.626.550</u>
Déficit do exercício	-	(1.107.974)	(1.107.974)
Em 31 de dezembro de 2025	<u>-</u>	<u>5.518.576</u>	<u>5.518.576</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial - MOVER

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u> (Reclassificado)
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Déficit do exercício	(1.107.974)	(6.227.885)
Ajustes para conciliar o (déficit) de caixa e equivalentes pelas atividades operacionais:		
Depreciação	7.637	5.194
(-) Contribuições remidas sem efeito de caixa	(6.355.695)	3.500.000
(+) Provisões serviços associados remidos sem efeito no caixa	6.355.695	-
Redução (aumento) em ativos operacionais		
Contribuições a receber	(725.000)	(275.000)
Adiantamento de despesas	(33.455)	(4.060)
Adiantamento de fornecedores	20.495	(20.496)
Despesas Antecipadas	(39.106)	(3.766)
Aumento (redução) em passivos operacionais		
Fornecedores	796.150	(90.544)
Obrigações trabalhistas	654.426	(530.737)
Obrigações tributárias	11.381	(4.135)
Receitas Diferidas	(5.000)	(250.000)
Outras contas a pagar	658.746	(163.443)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	<u>238.300</u>	<u>(4.064.872)</u>
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de ativo Imobilizado	(27.185)	(10.035)
	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	<u>(27.185)</u>	<u>(10.035)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6.716.203	10.791.110
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6.927.317	6.716.203
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	<u>211.114</u>	<u>(4.074.907)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

1. Contexto operacional

A Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER” ou “Associação”), foi constituída em 17 de julho de 2021, como uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos ou econômicos, com sede social, administrativa e foro na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, e tem por finalidade, promover, difundir, aperfeiçoar a educação, os direitos e as práticas de assistência social, promovendo as culturas morais, cívicas, sociais e educacionais, a fim de reduzir a desigualdade racial na sociedade.

Diante do cenário de racismo ainda muito presente no Brasil, um grupo de empresas criou uma coalizão com o objetivo claro e inequívoco de unirem esforços, em torno de, 50 (cinquenta) empresas líderes em seus respectivos setores, para juntas, promoverem equidade racial através de empenho coordenado, ao invés de ações individuais, com a ambição de criar mais de 10.000 (dez mil) posições adicionais em vagas internas de liderança e impactar através de 3 (três) pilares: empregar e capacitar através de oportunidades que aceleram e impulsionam a carreira dos profissionais negros; conscientizar a população sobre o tema, trazendo conteúdos diversos e relevantes e; a criação de mais 10 (dez) mil cargos de liderança dentro das empresas associadas, para pessoas negras até 2030 - para construção de ações práticas que promovam a igualdade racial e oportunidades justas para todos.

Entende-se por associadas as pessoas jurídicas que participam das atividades da Associação, com as seguintes contribuições: majoritárias, R\$500.000,00; minoritárias, R\$250.000,00, e remidas, as que mantêm relação comercial com a associação, de acordo com os critérios estabelecidos em estatuto.

Atualmente as empresas associadas à MOVER são:

- 3M do Brasil Ltda.
- Alcoa Alumínio S.A.
- Allos S.A. (Aliansce Sonae)
- Alpargatas
- Amazon Serviços de Varejo do Brasil Ltda.
- Ambev S.A.
- Arcos Dorados Com. de Alimentos S.A. (McDonalds)
- Atento Brasil S.A.
- Bain Brasil Ltda.
- Bayer S.A.
- BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
- BRF S.A.
- Bunge Alimentos S.A.
- Cargill Agrícola S.A.
- Carrefour Comércio e Ind. Ltda.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

Cia de Talentos
Cogna Educação S.A.
Colgate-Palmolive Comercial Ltda.
Companhia Brasileira de Distribuição S.A. (GPA)
Companhia Siderúrgica Nacional - CSN
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. (Moove)
Danone Ltda.
Descomplica Tecnologia e Educação S.A.
DHL Logistics (Brazil) Ltda.
Diageo Brasil Ltda.
Dow Brasil Sudeste Industrial Ltda.
EF Educação Especializada e Viagens ao Exterior Ltda.
Eli Lilly do Brasil LTDA.
General Mills Brasil Alimentos Ltda.
General Motors do Brasil Ltda. (GM)
Gerdau Aços Longos S.A.
HNK BR Ind. de Bebidas Ltda. (Heinekein)
JNTL Consumer Health (Brazil) Ltda. (Kenvue)
Kellanova Brasil Ltda. (Kellogg's)
Klabin S.A.
Kraft Heinz Brasil S.A.
Lojas Americanas S.A.
Lojas Renner S.A.
L'oreal Brasil Comercial de Cosméticos Ltda.
Magazine Luiza S.A.
Marfrig Global Foods S.A.
Mastercard Brasil Soluções de Pagamentos LTDA.
McKinsey&Company Inc.do Brasil Consultoria Ltda.
Mondelez Brasil Ltda.
Natura Cosméticos S.A.
Nestlé Brasil Ltda.
Pepsico do Brasil Ltda.
Pernod Ricard Brasil Industria e Comercio Ltda.
PwC Strategy& do Brasil Consultoria Empresarial Ltda.
Raia Drogasil S.A.
Recofarma Ind. do Amazonas Ltda. (Coca-Cola)
Sendas Distribuidora S.A.
Sociedade Michelin de Participações, Ind. e Comércio Ltda.
Sodexo Pass do Brasil Serv. e Com. S.A. (Pluxee)
The Walt Disney Company (Brasil) Ltda.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

Vale S.A.
Vibra Energia S.A.
Vila Nova Partners Consultoria Ltda
XP Investimentos Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A.
Ydqus Educacional Ltda.

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis

2.1. Bases de elaboração

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo as disposições da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade No. 2015/ITG 2002 (R1), que aprovou a Interpretação Técnica ITG 2002 (R1) – Entidades sem fins de lucros e NBC TG 1000 (R1) – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas.

Essas demonstrações contábeis e respectivas notas explicativas, exceto quando indicado de outra forma, estão apresentadas em reais. A moeda funcional da Associação é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação destas demonstrações contábeis.

As demonstrações contábeis foram preparadas utilizando o custo histórico como base de mensuração, exceto quando indicado de outra forma nas práticas contábeis descritas nas notas explicativas.

As demonstrações contábeis da Associação são de responsabilidade da Administração, que autorizou a emissão destas demonstrações contábeis em 17 de março de 2026.

2.2. Bases de continuidade operacional

As demonstrações contábeis da Associação foram elaboradas considerando o princípio da continuidade operacional, que pressupõe que a entidade continuará em operação no futuro previsível, mantendo suas atividades institucionais e honrando suas obrigações normalmente.

A Administração avaliou a capacidade da Associação de continuar operando e não identificou, até a data de aprovação destas demonstrações contábeis, incertezas relevantes que possam levantar dúvidas significativas quanto à continuidade de suas operações.

2.3. Principais diretrizes contábeis

A seguir, demonstramos o resumo das principais práticas contábeis adotadas na contabilização e apresentação das categorias dos ativos e passivos financeiros da Associação:

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

a) Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e liquidez imediata. A Associação considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo; por exemplo, três meses ou menos, a contar da data de contratação.

b) Contribuições a receber

Referem-se as contribuições associativas apresentadas pelo valor acordado com as empresas associadas. Em 31 de dezembro, a Administração da Associação não constituiu provisão para perda por risco de crédito, em função de não haver expectativa de não recebimento desses montantes.

c) Passivos financeiros

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data dos balanços.

d) Ativos e passivos, circulantes e não circulantes

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando realizáveis ou liquidáveis dentro dos 12 (doze) meses seguintes após a data do balanço ou que sejam mantidos essencialmente com o propósito de serem negociados, incluindo transações com partes relacionadas no curso normal dos negócios.

Os ativos são reconhecidos nos balanços somente quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da associação e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Os passivos são reconhecidos no balanço quando a associação possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

e) Reconhecimento de receitas e despesas

O reconhecimento das receitas e despesas é efetuado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício.

Receitas

As receitas da MOVER são constituídas de doações e das contribuições anuais de suas associadas.

Caso (i) doações sejam recebidas antes de a Associação incorrer nas despesas dos respectivos projetos ou (ii) as contribuições associativas sejam recebidas antes do início do

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

exercício a que se destinam, os recursos correspondentes são inicialmente registrados no passivo, como receita diferida. Posteriormente, são apropriadas ao resultado do exercício a que pertencem.

Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização. As despesas são registradas quando incorridas, de acordo com o regime de competência.

As receitas de juros são provenientes das aplicações em certificados de depósito bancários, com liquidez imediata, que são efetuadas dependendo das necessidades e disponibilidade de caixa da Mover e que são substancialmente remuneradas com base em percentuais entre 98% e 100% do CDI apurados ao final de cada mês.

Custos e Despesas

Custos com projetos

Estes representam os investimentos realizados pelo MOVER no apoio a iniciativas de promoção da equidade racial. Esses recursos contemplam, entre outros, a concessão de bolsas de estudo de idiomas, programas de mentoria, treinamentos em letramento racial e demais ações formativas. Tais investimentos visam ampliar oportunidades, fortalecer capacidades individuais e gerar impacto social alinhado à missão da organização.

Custos Gerais

Referem-se às despesas diretamente relacionadas ao cumprimento do objeto social da MOVER, incluindo a contratação de consultorias especializadas e empresas de pesquisa para realização de censos e diagnósticos voltados à mensuração de impacto, avaliação do nível de maturidade das empresas associadas e acompanhamento da evolução institucional. Também contemplam o desenvolvimento de tecnologias, a realização de eventos e palestras para conscientização racial, bem como outros custos estratégicos da organização.

Despesas gerais e administrativas

São despesas relacionadas a pessoal, prestação de serviços, viagens e demais despesas necessárias para manutenção da Associação.

Despesas Financeiras

As despesas financeiras abrangem, principalmente, as despesas com tarifas bancárias e taxas. As despesas financeiras são apropriadas no resultado quando incorridas ou na medida em que os benefícios são transferidos para o Instituto pelo regime de competência.

f) Obrigações e Imunidades Tributárias

A Associação na condição de entidade sem fins lucrativos goza da imunidade tributária e de contribuições sociais sobre seu patrimônio, sua renda e serviços para o desenvolvimento de seus objetivos institucionais, de acordo com o previsto no Código Tributário Nacional e artigos 150, inciso VI, alínea “c” e 195 da Constituição Federal.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

g) Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Associação tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado líquido de qualquer reembolso.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa e equivalentes de caixa		
Bancos	201	1
Certificados de depósitos bancários (i)	6.927.116	6.716.202
	<u>6.927.317</u>	<u>6.716.203</u>

- (i) Essa aplicação financeira é remunerada com base no vencimento e percentuais de 98% e 100% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

4. Contribuições a receber

Contribuições Associativas (i)	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Recofarma Ind. do Amazonas Ltda. (Coca-Cola)	500.000	-
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	250.000	-
Lojas Americanas S.A.	250.000	-
Mastercard Brasil Soluções de Pagamentos Ltda.	250.000	-
Natura Cosméticos S.A.	250.000	-
JBS S.A.	-	500.000
Manserv Facilities Ltda.	-	150.000
HNK BR Ind. de Bebidas Ltda. (Heinekein)	-	125.000
	<u>1.500.000</u>	<u>775.000</u>

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

Contribuição Serviço Doado (ii)	31/12/2025	31/12/2024
PwC Strategy& do Brasil Consultoria Empresarial Ltda. 2024	1.000.000	1.000.000
PwC Strategy& do Brasil Consultoria Empresarial Ltda. 2025	1.000.000	-
Yduqs Educacional Ltda.	1.000.000	-
Bain Brasil Ltda.	1.000.000	-
Cogna Educação S.A.	1.000.000	-
McKinsey&Company Inc.do Brasil Consultoria Ltda.	1.000.000	-
Vila Nova Partners Consultoria Ltda.	500.000	-
Descomplica Tecnologia e Educação S.A.	500.000	-
Yduqs Educacional Ltda. - Contribuição adicional	337.362	-
Descomplica Tecnologia e Educação S.A. - Contribuição adicional	18.333	-
	7.355.695	1.000.000
	8.855.695	1.775.000

- (i) As associadas que possuíam valores em aberto até 31 de dezembro de 2025 devem regularizar a quitação dos montantes devidos ao longo de 2026. Parte dessas associadas já efetuou a quitação integral dos valores pendentes, enquanto outra formalizou acordo para pagamento parcelado, visando a regularização total do débito.
- (ii) Conforme previsto no Estatuto Social da Associação Civil do Movimento de Equidade Racial – MOVER (“Associação”), determinadas empresas podem ser admitidas na categoria de Associadas Remidas, mediante aprovação do Conselho Deliberativo. Nessa categoria, a contribuição associativa ocorre por meio da prestação de serviços técnicos especializados destinados ao desenvolvimento das iniciativas institucionais da Associação.

Nos termos do Estatuto Social, essa colaboração técnica deve representar valor mínimo equivalente ao dobro da contribuição associativa aplicável às categorias majoritárias ou minoritárias, vigente no momento da admissão.

A variação observada na conta decorre, principalmente, do reconhecimento contábil das contribuições das associadas remidas, da adesão de novas empresas associadas, da existência de contribuições associativas ainda em aberto e de entregas vinculadas à contribuição associativa do exercício de 2025, cuja execução foi iniciada no período, mas cuja conclusão ocorrerá ao longo de 2026. Destaca-se que, embora parte das iniciativas ainda esteja em andamento na data-base das demonstrações financeiras, as respectivas entregas já foram substancialmente realizadas ao longo do exercício.

No caso das associadas classificadas como remidas, a contabilização das contribuições ocorre com base no valor estimado da contribuição acordada, ainda que não haja ingresso financeiro correspondente, uma vez que a contribuição é realizada por meio da prestação de serviços técnicos especializados. O reconhecimento contábil segue o regime de competência, considerando o conceito de provisão. Assim, a Associação registrou provisão de custos relacionados a essas contribuições, no montante de R\$ 6.355.695 em 31 de dezembro de 2025, refletida na Nota Explicativa 11 – Outras Contas a Pagar e na Nota Explicativa 14 – Custos com projetos.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

Por fim, ressalta-se que tais contribuições, realizadas por meio da prestação de serviços técnicos, não representam ingressos financeiros para a Associação. Assim, tais valores foram ajustados na Demonstração dos Fluxos de Caixa como contribuições sem efeito de caixa, garantindo adequada conciliação entre o resultado do exercício e o fluxo de caixa das atividades operacionais.

A seguir mencionamos as contribuições técnicas oferecida por cada associada remida:

PwC

A empresa associada PwC ofereceu, como contribuição institucional, suporte por meio da ferramenta **People Insights**, voltada à identificação de oportunidades de aprimoramento nos processos de Recursos Humanos e na jornada do profissional. A iniciativa teve início em 2023 e permanece ativa até o momento.

McKinsey

Em 2025, a McKinsey contribuiu tecnicamente via implementação do programa Black Leadership Academy (BLA), parte do ecossistema global *Connected Leadership Academy*. A iniciativa incluiu a disponibilização de até 40 vagas para profissionais indicados pelas empresas associadas, acesso a conteúdos de desenvolvimento de liderança e trilhas de aprendizado estruturadas. A McKinsey também desenvolveu os materiais de comunicação e conduziu as atividades formativas do programa. Esta ação contribuiu para a capacitação e fortalecimento de lideranças negras das empresas associadas ao MOVER.

Cogna

A contribuição associativa da Cognia foi realizada através de colaboração técnica, consistente na disponibilização de bolsas de estudo em cursos online de autoestudo da plataforma Anhanguera Nano. As bolsas abrangem diferentes áreas de conhecimento e são destinadas a pessoas negras, em alinhamento aos objetivos institucionais do MOVER. Por se tratar de contribuição em serviços educacionais, o impacto ocorre na forma de acesso à capacitação e desenvolvimento profissional dos beneficiários.

Descomplica

A Descomplica contribuiu com a associação por meio da concessão de bolsas de estudo gratuitas em cursos de pós-graduação oferecidos em sua plataforma digital. As bolsas, com duração de 12 meses e abrangendo diversas áreas de conhecimento, foram destinadas a pessoas com ensino superior indicadas pelo MOVER. A iniciativa amplia o acesso à formação acadêmica e ao desenvolvimento profissional dos participantes.

EF

Desde 2022, em parceria com a associação, a EF desenvolveu e executou o programa de capacitação em inglês denominado “Programa Liderança Negra”. A iniciativa foi estruturada no âmbito do pilar de Capacitação e Empregabilidade, com o objetivo de ampliar o acesso de profissionais autodeclarados negros ao idioma inglês. A partir de 2023, foram disponibilizadas mais de 80 mil bolsas de estudo, com prazo de utilização previsto para três anos. Em razão do sucesso do programa, da elevada adesão e do impacto alcançado, todas as bolsas foram utilizadas antecipadamente. Considerando a integral entrega e o alcance social da iniciativa, foi concedida à EF a isenção da contribuição associativa referente a 2025.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

Cia de Talentos

A contribuição associativa da Cia de Talentos foi realizada por meio de colaboração técnica voltada ao desenvolvimento e aceleração de carreiras de profissionais negros. Em parceria com MOVER, a empresa apoiou a implementação da “Escola de Liderança Mover”, iniciativa destinada a profissionais autodeclarados negros em seu primeiro cargo de liderança. O programa oferece cursos e conteúdos formativos voltados ao fortalecimento de competências de liderança e ao avanço profissional desses talentos no mercado de trabalho.

5. Adiantamento de Despesas

O saldo da conta em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 37.516 (R\$ 4.061 em 2024). A variação se deve, principalmente, a valores antecipados para cobertura de despesas operacionais e administrativas através da utilização do cartão de crédito corporativo, cuja apropriação é feita a partir da prestação de contas.

6. Imobilizado

Em 31 de dezembro o saldo das contas do imobilizado era:

	Taxa de depreciação	31/12/2025	31/12/2024
Equipamentos de informática	20%	58.288	31.102
(-) Depreciação acumulada		(18.648)	(11.011)
		39.640	20.092

A movimentação das contas de imobilizado está demonstrada no quadro abaixo:

	Saldo em 31/12/2024	Adições	Saldo em 31/12/2025
Equipamentos de informática	31.102	27.185	58.288
(-) Depreciação acumulada	(11.011)	(7.637)	(18.648)
	20.091	19.548	39.640

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

7. Fornecedores

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
EF Educação Especializada e Viagens ao Exterior Ltda.	712.800	-
CEERT	137.000	-
Bradesco Saúde S.A.	35.364	-
SHC Auditoria e Consultoria Ltda.	7.946	7.623
Daniel Advogados	5.910	16.175
Itaucard	3.000	7.569
Outra Praia Projetos Culturais Ltda.	-	50.000
Richard Aleks S.Serviços	-	21.200
Outros	668	3.970
	<u>902.687</u>	<u>106.537</u>

A variação ocorre em decorrência da provisão de pagamento às obrigações assumidas junto a parceiros e prestadores de serviços vinculados à execução de projetos e iniciativas institucionais.

8. Obrigações trabalhistas

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Gratificação	455.283	-
Provisões e encargos	300.956	237.482
IRRF a Recolher - Fopag	78.396	69.544
INSS a Recolher - Fopag	143.574	49.311
FGTS a Recolher - Fopag	47.587	18.578
Outros	3.546	-
	<u>1.029.342</u>	<u>374.916</u>

O saldo de obrigações trabalhistas aumentou em decorrência da expansão na estrutura operacional, com novas contratações, além de gratificações e provisões trabalhistas, com reflexo nos encargos relacionados à folha de pagamento.

Para o exercício de 2025, foi provisionada a gratificação aprovada pelo Conselho Deliberativo, em conformidade com as diretrizes de governança da organização. A concessão está fundamentada em previsão contratual e vinculada ao reconhecimento de desempenho, alinhada aos objetivos institucionais, considerando o atingimento de metas previamente estabelecidas e a disponibilidade de receitas no período.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

9. Obrigações tributárias

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
IRRF Terceiros a Recolher	9.326	1.364
PIS/COFINS/CSRF Terceiros a Recolher	6.683	3.530
PIS a Recolher	6.785	1.578
COFINS a Recolher	3.493	2.580
ISS Terceiros a Recolher	-	5.855
	<u>26.288</u>	<u>14.907</u>

Por ser uma entidade sem fins lucrativos, a Associação tem a garantia de, nos termos da Constituição Federal, artigo 150, inciso VI, alínea “c”, ser imune aos impostos incidentes sobre renda, patrimônio e serviços.

As obrigações tributárias demonstradas no quadro acima referem-se exclusivamente à obrigação de recolhimento de tributos retidos na contratação de serviços, COFINS sobre outras receitas, e PIS sobre folha de pagamento.

10. Receitas diferidas

Ao final de 2025, algumas associadas da MOVER anteciparam voluntariamente a sua contribuição associativa do exercício de 2026, e por este motivo, estes recebimentos foram registrados como receitas diferidas, no passivo, e em 31 de dezembro de 2025 eram compostos da seguinte forma:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ambev S.A.	500.000	-
Sociedade Michelin de Participações, Ind. e Comércio Ltda.	262.500	250.000
Nestlé Brasil Ltda.	262.500	-
L'oreal Brasil Comercial de Cosméticos Ltda.	220.000	-
Cargill Agrícola S.A.	-	500.000
Arcos Dorados Com. de Alimentos S.A.	-	250.000
Bunge Alimentos S.A.	-	250.000
	<u>1.245.000</u>	<u>1.250.000</u>

A receita diferida refere-se a recursos recebidos antecipadamente, cuja realização está vinculada ao cumprimento de obrigações futuras assumidas pela organização. Esses valores foram aportados previamente com o objetivo de viabilizar compromissos firmados com parceiros e fornecedores, bem como assegurar a continuidade das ações já iniciadas e o avanço dos objetivos institucionais.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

11. Outras contas a pagar

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Provisões de custos relacionadas a contribuições remidas (i)		
Yduqs Educacional Ltda.	1.337.362	-
PwC Strategy& do Brasil Consultoria Empresarial Ltda.	1.000.000	-
Bain Brasil Ltda.	1.000.000	-
Cogna Educação S.A.	1.000.000	-
McKinsey&Company Inc.do Brasil Consultoria Ltda.	1.000.000	-
Descomplica Tecnologia e Educação S.A.	518.333	-
Vila Nova Partners Consultoria Ltda.	500.000	-
	6.355.695	-
Outras contas a pagar (ii)		
Instituto PROA	495.000	-
Insight Soluções Inteligentes Ltda.	100.000	-
Damch Organic	71.490	-
Itaucard	47.285	13.479
SHC Auditoria	31.783	30.490
GBR Participações Ltda.	31.500	-
Total Projetos e Soluções Institucionais Ltda.	30.000	-
Sambastudio Novos Projetos e Comercio Ltda.	12.219	-
Reembolsos de despesas	2.498	50.140
Clipping Service	2.000	2.000
Oliver Press Comunicação Integrada EIRELI	-	66.100
Bradesco Saúde	-	4.535
Outros	5.640	3.925
	829.415	170.669
	7.185.110	170.669

- (i) Conforme mencionado na nota explicativa 4, referente às contribuições a receber, parte das entregas vinculadas às contribuições técnicas do exercício de 2025 foi realizada dentro do próprio exercício, embora os documentos formais tenham sido emitidos apenas em 2026. Adicionalmente, determinadas iniciativas iniciadas em 2025 permanecem em andamento e terão sua conclusão ao longo de 2026.

Para fins contábeis, o reconhecimento dessas transações observa o regime de competência, considerando o conceito de provisão anual. Assim, quando há ciência da ocorrência de um custo ou despesa, ainda que não exista documentação formal emitida ou confirmação de conclusão integral dos serviços, procede-se ao registro contábil com base na melhor estimativa disponível, assegurando que os efeitos sejam reconhecidos no período ao qual se referem.

- (ii) O saldo da conta apresentou um aumento em relação ao ano anterior, em função do reconhecimento de obrigações relacionadas a serviços contratados cuja execução foi iniciada ao longo do exercício de 2025, mas cuja conclusão ocorrerá em 2026. Em observância ao regime de competência, a Associação reconheceu a correspondente provisão no passivo, refletindo adequadamente as obrigações assumidas e assegurando a correta mensuração do resultado do período.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

12. Patrimônio social

Considerando que o Estatuto Social da Associação Civil do Movimento de Equidade Racial – MOVER (“Associação”) não prevê a constituição de dotação inicial, bem como a ausência de aporte patrimonial por parte dos fundadores à época de sua constituição, o saldo de Patrimônio Social permanece registrado em zero.

Em 31 de dezembro de 2025, a Associação apresenta superávit acumulado de R\$ 5.518.576 (cinco milhões, quinhentos e dezoito mil, quinhentos e setenta e seis reais). Esse montante é resultado, principalmente, da ampliação da base de empresas associadas ao longo dos últimos exercícios, com destaque para o crescimento das associadas na categoria Remida, cujas contribuições se dão por meio da prestação de serviços técnicos especializados. Esse modelo contribui para o fortalecimento das iniciativas institucionais e para a ampliação do impacto gerado, ainda que não represente ingresso financeiro direto.

No exercício de 2025, foi apurado déficit no período, decorrente, sobretudo, do aumento de custos e despesas associados à expansão e maior robustez das iniciativas, refletindo a intensificação das atividades e o aprofundamento das frentes de atuação. Adicionalmente, parte das contribuições associativas permanece em aberto ao final do exercício, impactando o resultado do período.

A combinação entre o superávit acumulado e o déficit do exercício evidencia uma estratégia de alocação de recursos voltada à expansão do impacto institucional, mantendo, ao mesmo tempo, a sustentabilidade financeira da Associação. O saldo acumulado assegura a continuidade das operações, o cumprimento dos compromissos assumidos e a execução das iniciativas planejadas com maior previsibilidade.

A gestão financeira permanece orientada ao equilíbrio entre sustentabilidade de longo prazo e execução consistente das prioridades estratégicas. Por se tratar de entidade sem fins lucrativos, que não distribui resultados, todo eventual superávit é integralmente reinvestido em suas atividades institucionais, em linha com seu propósito de promoção da equidade racial.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

13. Receitas

13.a Contribuições e doações

As contribuições e doações estão compostas conforme os quadros abaixo:

Contribuições associadas (i)	31/12/2025	31/12/2024
Associadas Majoritárias	4.500.000	6.000.000
Associadas Minoritárias	10.000.000	8.250.000
Subtotal	14.500.000	14.250.000
Contribuição Serviço Dado – Associados Remidos (ii)	31/12/2025	31/12/2024
Associadas Remidas Majoritárias	6.675.335	3.694.983
Associadas Remidas Minoritárias	1.018.333	909.136
Subtotal	7.693.668	4.604.119
Doações (iii)	31/12/2025	31/12/2024
Associação S.M. Solidários	-	592.177
GlobalGiving	-	286.231
Carrefour Comércio e Ind. Ltda.	-	12.710
Outros	-	72.000
Subtotal	-	963.118
Total de Contribuições e doações	22.193.668	19.817.237

- (i) De acordo com o estabelecido no Estatuto Social, as associadas majoritárias, pagam a contribuição associativa no valor de R\$500.000 (quinhentos mil reais) e as associadas minoritárias a contribuição associativa no valor de R\$250.000 (duzentos e cinquenta mil reais).
- (ii) As Associadas Remidas, conforme detalhado na Nota Explicativa 4, são empresas que contribuem com serviços técnicos especializados, de alto valor agregado, aprovadas pelo Conselho Deliberativo. Essa contribuição deve corresponder, no mínimo, ao dobro da contribuição das categorias majoritária ou minoritária. Tais contribuições estão alinhadas aos objetivos institucionais e são reconhecidas contabilmente com base em valores estimados, em observância ao regime de competência, ainda que não haja ingresso financeiro. Por não representarem entrada de caixa, esses valores são ajustados na Demonstração dos Fluxos de Caixa como itens sem efeito de caixa, assegurando a adequada conciliação entre o resultado do exercício e o fluxo de caixa operacional.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

- (iii) Ao longo de 2025, a MOVER não recebeu doações voluntárias de pessoas físicas ou jurídicas. A organização manteve suas atividades por meio das demais fontes de recursos previstas em sua estrutura de financiamento, assegurando a continuidade das iniciativas estratégicas e o cumprimento de sua missão institucional.

13.b Serviços Voluntários

A Associação conta, em diversas iniciativas, com a colaboração de profissionais que contribuem voluntariamente com conhecimento técnico e apoio às atividades institucionais. Essas contribuições representam importante suporte para a realização das iniciativas e para a ampliação do impacto social gerado pelas ações da organização.

Entretanto, não há um controle individualizado que permita mensurar, com grau adequado de precisão e confiabilidade, a quantidade de horas dedicadas por cada profissional voluntário. Em razão dessa limitação de mensuração, tais contribuições não foram reconhecidas contabilmente nas demonstrações financeiras, em observância ao princípio da prudência e às práticas contábeis aplicáveis. Ainda assim, a Administração reconhece a relevância dessas colaborações para o desenvolvimento das atividades e para o alcance dos objetivos institucionais da Associação.

14. Custos com projetos

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Instituto Four (a)	(2.383.341)	(1.900.000)
EF Educação Especializada e Viagens ao Exterior Ltda. (b)	(1.438.000)	(3.194.983)
CT Cia de Talentos Recursos Humanos Ltda.(b)	(1.337.973)	-
Descomplica Tecnologia e Educação S.A. (b)	(1.337.362)	-
PwC Strategy& do Brasil Consultoria Empresarial Ltda.(b)	(1.000.000)	(1.000.000)
Bain Brasil Ltda.(b)	(1.000.000)	-
Cogna Educação S.A.(b)	(1.000.000)	-
McKinsey&Company Inc.do Brasil Consultoria Ltda. (b)	(1.000.000)	-
Yduqs Educacional Ltda. (b)	(518.333)	-
Vila Nova Partners Consultoria Ltda.(b)	(500.000)	-
Top2You (c)	(750.000)	(500.000)
EF Educação Especializada e Viagens ao Exterior Ltda. (d)	(495.600)	(495.627)
Instituto PROA	(495.000)	(500.000)
Faculdade Zumbi dos Palmares	(159.000)	(480.000)
Instituto Identidades do Brasil ID BR	(150.000)	-
Movimento Black Money	(105.000)	(395.000)
BAOBÁ – Fundo para Equidade Racial (a)	-	(4.000.000)
Descomplica Tecnologia e Educação S.A.	-	(1.909.136)
FGV - Fundação Getúlio Vargas	-	(250.000)
Instituto Feira Preta	-	(100.000)
USP Diversa	-	(96.000)
Instituto Josefinas	-	(50.000)
Outros	(210.746)	(349.257)
	<u>(13.880.355)</u>	<u>(15.220.003)</u>

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

- (a) Por meio do Programa Lideranças do Futuro, a MOVER, em parceria com o Instituto Four, busca impulsionar o desenvolvimento de uma nova geração de lideranças que ampliem e transformem a forma como a liderança é compreendida nas grandes empresas. A iniciativa pretende alcançar mais de 50 mil talentos negros com conteúdos virtuais em formato assíncrono e formar até 500 participantes em encontros presenciais, organizados em turmas simultâneas.
- (b) O aumento observado está relacionado às contrapartidas das Associadas Remidas. A oferta de contribuições técnicas de alto valor agregado, demandam contrapartidas operacionais e investimentos específicos para viabilização e execução conjunta das iniciativas. Tais custos refletem o compromisso da organização com a entrega, qualitativa e quantitativa, do impacto social consistente e a valorização das expertises aportadas por essas associadas. O detalhamento sobre as prestações de serviços efetuados está descrito na nota explicativa 4.
- (c) O objetivo entre MOVER e Top2you é oferecer um programa de mentoria digital voltado ao desenvolvimento profissional ao longo de 2025. A iniciativa contempla a estruturação, realização e acompanhamento das mentorias, além de sua divulgação junto às empresas associadas, proporcionando suporte individualizado e contribuindo para o fortalecimento das trajetórias de carreira dos participantes.
- (d) A parceria ocorre em conjunto com Instituto Four e EF, em função dos programas “Liderança MOVER”, programa direcionado a 200 talentos negros (funcionários das empresas associadas à organização) que estão em desenvolvimento para assumir uma posição de liderança, ministrado pelo Instituto Four e “Trilha de aceleração futuros líderes”, curso de inglês para aceleração e desenvolvimento do idioma, desses 200 participantes do programa Liderança MOVER, e oportunidade de intercâmbio para 5, desses participantes.
- (e) Em 2025, a MOVER, em parceria com o Instituto PROA, mantém o apoio ao acesso de jovens negros à Plataforma PROA, ampliando oportunidades de desenvolvimento educacional e profissional. A iniciativa oferece participação em trilhas formativas voltadas ao fortalecimento de competências técnicas e habilidades socioemocionais, contribuindo para a preparação dos participantes para o mercado de trabalho e para o avanço de suas trajetórias pessoais e profissionais.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

15. Custos gerais

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Desenvolvimento de Tecnologias (a)	(2.270.655)	(1.747.100)
Comunicação (b)	(986.102)	(1.448.246)
Eventos (c)	(920.830)	(1.665.637)
Viagens (d)	(190.927)	(410.783)
Pesquisa (e)	(187.730)	(25.000)
Consultoria (b)	(100.600)	(2.420.002)
Impostos e Taxas	(12.764)	-
Brindes	(11.304)	(4.494)
Palestras	(79.785)	(22.000)
	<u>(4.760.696)</u>	<u>(7.743.261)</u>

(a) Desenvolvimento de tecnologias experimentou um aumento significativo, impulsionado pelo investimento da MOVER no letramento racial por meio de um jogo, plataforma de empregabilidade e fornecedores exclusiva para pessoas negras, automatização de informações e reformulação de todo o site da organização. Essas plataformas estão disponíveis para as empresas associadas.

(b) A redução nos custos com Comunicação e Consultoria vêm da revisão contratual junto aos prestadores de serviços, aliada à adoção de mecanismos mais eficientes e econômicos para divulgação da marca e promoção das iniciativas institucionais.

(c) A estratégia de atuação em eventos foi revisada, com maior foco em apoios institucionais e parcerias, conforme deliberação do Conselho. Nesse contexto, houve racionalização da participação em determinados eventos, mantendo-se, contudo, o apoio às iniciativas alinhadas aos objetivos institucionais da organização.

(d) A variação com custos de viagens está relacionada à implementação de medidas de controle e otimização de custos, refletindo maior eficiência na gestão dos deslocamentos necessários às atividades da organização.

(e) O aumento no custo com pesquisas está associado ao fortalecimento das iniciativas de mensuração e avaliação de impacto, bem como à realização de estudos alinhados às metas estratégicas da organização.

16. Despesas gerais e administrativas

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Despesa com Pessoal	(4.811.439)	(3.240.693)
Impostos e Taxas	(231.562)	(176.174)
Consultoria	(145.167)	(216.949)
Contabilidade	(95.933)	(91.529)
Advogados	(89.900)	(119.130)

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Informática	(74.006)	(11.761)
Auditoria	(63.566)	(61.005)
Sistemas e Plataformas	(22.941)	
Departamento Pessoal	(19.621)	(18.751)
Viagens	(18.227)	(43.045)
Depreciação	(11.292)	(5.693)
Serviços Gráficos	(10.755)	(11.626)
Outros Serviços	(6.764)	(8.252)
Materiais de Escritório	(5.932)	(3.162)
Brindes	(5.267)	(3.000)
Recrutamento e Seleção	(1.999)	-
Eventos	(126)	-
Palestras	-	(34.800)
Tradução	-	(18.379)
Outros	(9.506)	(10.145)
	<u>(5.624.003)</u>	<u>(4.074.093)</u>

17. Resultado financeiro líquido

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Receitas financeiras		
Aplicação Financeira	972.949	1.019.130
	<u>972.949</u>	<u>1.019.130</u>
Despesas financeiras		
Multas e juros pagos	(6.532)	(23.897)
Outras Despesas Financeiras	(3.005)	(2.998)
	<u>(9.537)</u>	<u>(26.895)</u>
Resultado financeiro líquido	<u><u>963.412</u></u>	<u><u>992.234</u></u>

Apesar da isenção de tributos sobre a renda e sobre a sua receita sob forma de doação, a receita financeira da Mover sofre tributação da COFINS sob a alíquota de 4%, a qual é registrada na conta Impostos e taxas, no grupo de Despesas gerais e administrativas.

18. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

Gerenciamento dos riscos financeiros

Visão geral

A Mover apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

As informações a seguir apresentam resumo sobre a exposição da Associação a cada um dos riscos aos objetivos da Mover, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações contábeis.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

Estrutura do gerenciamento de risco

A Associação avalia os riscos nos seus instrumentos financeiros e define quais são os limites apropriados e aceitáveis considerando as suas operações e objetivos.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros das aplicações financeiras, influenciem nos ganhos auferidos em função do seu portfólio ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. A Mover administra os riscos de mercado por meio de aplicações financeiras em fundos de baixo risco de mercado, sempre em instituições financeiras de primeira linha.

Risco de crédito

Os valores de caixa e equivalentes de caixa apresentados na nota explicativa 3 representam a máxima exposição de crédito sobre os ativos e são administrados pela Associação. A Entidade opera somente com aplicações financeiras de primeira linha.

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de a Associação encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Associação na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Associação.

Em 31 de dezembro, a Associação mantinha os seguintes montantes de fundos de curto prazo:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Caixa e equivalentes de caixa		
Bancos	201	1
Certificados de depósitos bancários	6.927.116	6.716.202
	<u>6.927.317</u>	<u>6.716.203</u>

A Associação analisa seus passivos financeiros, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

a) Valor de mercado de instrumentos financeiros

Os saldos do caixa e equivalentes de caixa (bancos e aplicações financeiras) e passivos circulantes (contas a pagar) correspondem ao valor de mercado em razão de o vencimento ocorrer em data próxima a do balanço.

Associação Civil do Movimento de Equidade Racial (“MOVER”)

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em Reais, exceto quando descrito de outra forma)

19. Eventos subsequentes

Em conformidade com as normas brasileiras de contabilidade, a Administração fez suas avaliações e chegou à conclusão de que não ocorreram fatos relevantes a serem divulgados entre a data base do encerramento das demonstrações contábeis e a data da sua respectiva aprovação.

20. Projetos previstos para 2026

O montante registrado em Caixa e equivalentes de Caixa, serão destinados às ações previstas para o exercício de 2026, definidas para o cumprimento dos objetivos da organização. Abaixo destacamos algumas das ações previstas para o período:

- Continuidade dos programas de mentoria e aceleração de lideranças;
- Ampliação do programa de aceleração de carreiras, com implementação em maior escala;
- Concessão de bolsas de estudo para aprendizagem de diferentes idiomas, ampliando a oferta para além da língua inglesa;
- Possível parceria com a Universidade de Harvard; e
- Intensificação das ações voltadas ao fomento do empreendedorismo

Cabe ressaltar a possibilidade de alteração nas ações previstas para o exercício de 2026.
